

ARTÍCULO ORIGINAL

CRISIS EN LA SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA EN LAS EMPRESAS AGROINDUSTRIALES EN LA PROVINCIA DE LEONCIO PRADO.

CRISIS IN THE ECONOMIC AND FINANCIAL SITUATION IN AGROINDUSTRIAL COMPANIES IN THE PROVINCE OF LEONCIO PRADO.

Fidilberto Vargas Paita

Universidad Nacional Agraria de la Selva, Perú

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9912-4916>

Correo Electrónico: vargas.paita@unas.edu.pe

Royer Santelle Ferrer Tarazona

Universidad Nacional Agraria de la Selva, Perú

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4478-4690>

Correo Electrónico: royer.ferrer@unas.edu.pe

Recibido: 08/05/2021 Aceptado: 25/07/2021 Publicado: 20/01/2022

RESUMEN

Objetivo: Investigar los factores que determinaron la crisis en la situación económica y financiera de las empresas agroindustriales en la provincia de Leoncio Prado. **Metodología:** Investigación básica de tipo explicativo, descriptivo correlacional. La muestra estuvo conformada por 5 empresas. Se obtuvieron datos mediante información financiera de las empresas. **Resultados:** Muestran que tanto la gestión administrativa - financiera y los precios internacionales fueron los factores que determinaron la crisis en la situación económica y financiera de las empresas agroindustriales en la provincia de Leoncio Prado. **Conclusión:** Insuficiencia en el manejo del capital de trabajo, la falta de liquidez, los altos costos de producción (76.51%), los altos gastos administrativos 46.97%, la disminución de ventas, la falta de manejo del tipo de cambio por las operaciones del comercio exterior, dieron origen a los resultados negativos en el ejercicio del año 2014 hasta el año 2017, la falta de mercados determinó el cierre de empresas agroindustriales.

Palabras clave: Empresas agroindustriales, análisis financiero y económico, comercio exterior, capital de trabajo, liquidez, indicadores financieros y económicos.

ABSTRACT

Objective: to investigate the factors that determined the crisis in the economic and financial situation of agribusiness companies in the province of Leoncio Prado. **Methodology:** basic explanatory, descriptive correlational research. The sample consisted of five companies. Data was obtained through financial information of the companies. **Results:** They show that both the administrative - financial management and international prices were the factors that determined the crisis in the economic and financial situation of agro-industrial companies in the province of Leoncio Prado. **Conclusion:** Insufficiency in the management of working capital, lack of liquidity, high production costs (76.51%), high administrative expenses 46.97%, decreased sales, lack of management of the exchange rate for the operations of the foreign trade, gave rise to negative results in the year 2014 until 2017, the lack of markets determined the closure of agro-industrial companies.

Keywords: Agroindustrial companies, financial and economic analysis, foreign trade, working capital, liquidity, financial and economic indicators.

Los autores[®]. Este artículo es publicado por la Revista Balance's de la Universidad Nacional Agraria de la Selva. Este es un manuscrito de acceso abierto, distribuido bajo los términos de la Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional. (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>), que permite el uso no comercial, distribución y reproducción en cualquier medio, siempre que se cite adecuadamente la obra original.

INTRODUCCIÓN

La agricultura peruana se ha caracterizado por ser una actividad económica por un lado de ser la producción agraria de subsistencia y la agricultura de gran escala, que se caracterizó fundamentalmente por el desarrollo de un modelo agroexportador. En este punto, algunas cooperativas agrarias se están convirtiendo en elementos clave de desarrollo del sector, donde pone en manifiesto su importante contribución con la realidad tanto social y económica.

Los costos del producto en la agricultura hacen relación a todas las etapas involucrados en el proceso de producción, hacen parte de los costos del producto. (Sinisterra Valencia & Enrique Polanco, 2016).

El trabajo de investigación se sostiene sobre la base de la interrogante ¿Cuáles son los factores que determinaron la crisis en la situación económica y financiera de las empresas agroindustriales en la provincia de Leoncio Prado?

En la década de los años 60, se incentivó colonizar la selva peruana, política que hizo la llegada de pequeños agricultores de la costa, especialmente del departamento de Ica. Estos productores se ubican en la Selva del departamento de Huánuco, dedicados a la producción de frutas y café, siendo este último el cultivo de su preferencia. Y es así como un 20 de diciembre de 1964, 35 pequeños agricultores, constituyen la Cooperativa Agropecuaria Naranjillo Limitada 149, motivados por el abuso de los comerciantes, que pagaban precios irrisorios, por sus productos. La Cooperativa desde la fecha de su fundación hasta 1985, se dedicaba a la comercialización del café y en pequeña escala del cacao. Tal es así, que en 1981 sus directivos de turno deciden industrializar el cacao, para lo cual contratan expertos en elaborar proyectos de inversión, para instalar una planta industrial (COPAIN, 1985).

El 15 de setiembre de 1985, se inaugura la Planta Industrial Procesadora de Cacao, ubicado en el Caserío de Afilador, y por la ampliación de su actividad económica, se ve obligada a cambiar su razón social, denominándose desde entonces Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo limitada, y desde el inicio de su actividad industrial, tiene problemas de producción; la planta industrial tenía una capacidad de procesar 3,000 toneladas por año y la producción de materia prima en la zona - cacao a granel- es de 1,000 toneladas anuales, desde un inicio de su actividad industrial, tenía una producción de solamente del 33%, es decir con una capacidad ociosa de 67%, lo que generaba altos costos de producción.

La gerencia de finanzas no cumplió adecuadamente sus funciones, el de proveer liquidez, y continuar con las operaciones industriales y comerciales, trabajadores con retraso en el pago de sus remuneraciones, obligaciones financieras vencidas.

Los inversionistas o accionistas de empresas requieren de indicadores que permitan apreciar la evolución, situación actual y perspectivas de la marcha operativa, económico financiero y patrimonial del negocio en que han comprometido su capital. (Santos Jimenez, 2000), estos indicadores, permiten apreciar si la gestión de la empresa cumple de manera satisfactoria con las exigencias de sus clientes, asegurando así al inversionista la recuperación de su capital con un retorno o rentabilidad adecuada.

Impacto de la globalización en las estrategias de gestión financiera de las cooperativas, (Gago Ríos, 2014); es innegable que con el avance tecnológico, el acercamiento de los países y su integración regional y global es necesario que las empresas de todo tipo adopten las medidas adecuadas para poder integrarse a un nuevo sistema.

Alvites (2016) menciona que el análisis de la información financiera incide significativamente y sirve de base para una buena gestión financiera. Para lograr este objetivo se realizó una revisión de todos los documentos contables utilizados en el área de contabilidad, los Estados Financieros.

Análisis de la gestión financiera de empresas azucareras. análisis de casos: Cartavio y Paramonga, tesis ejecutada (Loayza Peña, 2004). Esta tesis analiza la gestión financiera de las empresas azucareras, tomando como casos de estudio a las empresas agroindustriales: Cartavio y Paramonga. su entorno económico y el problema social respecto a la inversión privada que realizan además del análisis FODA de Cartavio y Paramonga.

Según Serra Landivar (2016) en el estudio del proceso y modelo asociativo empresarial para la producción tecnificada de algarrobina. La tesis tiene como finalidad estudiar el proceso productivo de algarrobina en la región Piura, se establecen indicadores de productividad y calidad para la obtención de un producto estándar y se propone la formación de una organización cooperativa con los pequeños productores de Locuto para la producción tecnificada de algarrobina en una planta modelo.

La crisis económica actual ha debilitado el tejido empresarial español reduciéndose el número de nuevas iniciativas empresariales que se ponen en marcha. Las Sociedades Laborales, no han sido

ajenas a los efectos de la citada crisis, y por tanto, también han visto ralentizado el ritmo de nuevas constituciones. (Martin Lopez, 2010).

Maiz Keyli (2019) menciona que la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo obtenía pérdidas consecutivas: en el año 2014 S/ 3,829,652; año 2015 S/ 5,175,987; año 2016 S/ 4,743,493; año 2017 S/ 1,909,371 (Maiz Claudio, 2019).

Reestructuración. Según el diccionario de la lengua española, es la previsión y planificación del cambio en la estructura de la totalidad de una empresa o determinadas secciones de esta.

La Empresa Cooperativa. - La cooperativa es una de las formas de organización empresarial que tiene como base las acciones colectivas de sus asociados. En términos generales, la Alianza Cooperativa Internacional (ICA) define a una Cooperativa como “una asociación autónoma de personas unida voluntariamente para satisfacer sus necesidades económicas, sociales y culturales y aspiraciones, a través de una empresa democrática de propiedad conjunta (Alvarado, 2016, pág. 36)

El comportamiento de la cooperativa como agente económico. Al respecto, Jeffrey Royer (2014) señala que la teoría neoclásica de la empresa no resulta adecuada para el análisis económico de la cooperativa, pues supone que el objetivo de la empresa es la maximización de las utilidades, mientras que las cooperativas buscan maximizar el ingreso de cada uno de sus socios o bien minimizar los costos.

Reactivación financiera.

La situación financiera de la empresa se puede calificar de normal, cuando tiene la capacidad de pago de sus obligaciones a corto plazo y se dice que una empresa está en riesgo cuando no puede asumir el pago de sus obligaciones a corto plazo, es decir muestra una situación de impago o falta de liquidez. Y la falta de liquidez es más peligroso que la falta de rentabilidad, al no tener capacidad de compra puede paralizar las actividades de producción.

La reestructuración empresarial. Desde que se presentaron las primeras manifestaciones de la llamada “insolvencia” patrimonial, la sociedad pretendió darle un tratamiento adecuado a este tema.

Desde el origen de las obligaciones en el derecho romano, que son, de alguna manera, el sustento de las posteriores “crisis patrimoniales”, se les dio un trato específico. Debemos comprender que, en la evolución histórica del concepto de obligación, encontramos que, en un principio, durante la etapa

totémica y tribal de la organización social, no existe el concepto de obligación como tal, ya que solo existían deberes del tipo religioso, consistentes en el sacrificio de animales para aplicar la ira de los dioses.

La rentabilidad, es la relación, entre el beneficio obtenido en el período de tiempo de capital financiero invertido. Representa la eficacia económica. Como indica (Bravo Orellana, 2010, pág. 35) Rentabilidad Económica o

$$ROA = \text{Utilidad neta operativa} / \text{Total de activos}$$

Mide la utilidad operativa o económica sobre la inversión realizada

Rentabilidad económica o rentabilidad de la inversión total de la empresa, también conocido como ROA (Return on assets) (Eslava, 2010, págs. 91,98).

Rentabilidad económica

$$= \text{BAIT o EBIT} / \text{Activo}$$

$$= \text{Resultado neto} / \text{activo neto}$$

Rentabilidad financiera

$$ROE = \text{Utilidad financiera} / \text{Patrimonio de los accionistas}$$

La situación económica y financiera de las empresas en la década de los ochenta a noventa fueron críticas, “Todas las empresas que operan en el Valle del Huallaga, o pagan cupos a las facciones subversivas o han tenido que organizar sus propios sistemas de seguridad, lo que incrementan sus costos de producción” (Peñaherrera, De la cruz, Corbera, & Pinedo, 1992, pág. 15)

La Cooperativa Agraria Jardines de té El Porvenir Ltda. ha afrontado una serie de problemas administrativos y de gestión empresarial, por conflictos entre los socios del ámbito de Tingo María y socios que laboraban en Lima, al gozar estos últimos de mayores beneficios. La planta de procesamiento ubicada en el Sector denominado la Divisoria a 45 km. de Tingo María, funcionaba con serias deficiencias debido principalmente a que la maquinaria y equipo era bastante antigua y no se hacía el debido mantenimiento

Peñaherrera, De la Cruz (1992) mencionan que la Cooperativa Agraria te café del Perú (caserío las vegas), se encontraba en una situación de crisis muy grave, por problemas derivados de su organización y administración, sumados a ellos la violencia social, ocasionada por la subversión y el narcotráfico. contaba con 667 Has. de tierras, de

las cuales 120 Has. Fueron de teales, que producían hasta el año 1986, en condiciones inadecuadas, que llevaron a su abandono y supuesta parcelación y algunas áreas reemplazadas con el cultivo de la coca. La planta de procesamiento ubicada a 23.5 Km. de la ciudad de Tingo María se encontraba totalmente paralizada desde el mes de Mayo de 1988, la maquinaria y equipo estaban abandonados sin ningún mantenimiento (p. 4)

La empresa madera prensada MAPRESA, inicia sus actividades en calidad de empresa privada, luego de su mal funcionamiento, es asumido por la cooperativa de trabajadores

Peñaherrera, De la Cruz (1992, con relación a la Industria Maderera, menciona que la agroindustria maderera comprendía la producción de tableros aglomerados de madera (MAPRESA) que comprendía la administrada en forma cooperativa, contaba con una planta, pero con máquinas que presentaban cierto estado de obsolescencia. Es producida por la planta de la Empresa Cooperativa MAPRESA que ha operado desde 1960. Estaba ubicada a 3.5 km de Tingo María. Contaba con 33 socios (P.7).

METODOLOGÍA

La investigación es aplicada, en razón que para su desarrollo se apoya en la evaluación de los Estados Financieros elaborados para cada ejercicio económico financiero de la Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo Ltda. Es de tipo correlacional se relaciona y mide el grado de relación entre las variables y la manera cómo interactúan dos o más variables entre sí. El diseño transversal debido a que se analizó el comportamiento económico y financiero de la Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo Ltda. de los periodos del 2011 al 2015

Por las características del problema planteado, el presente trabajo de investigación es de nivel descriptivo, por cuanto se orientará a describir y diagnosticar los factores que incidieron en la Crisis Económico y Financiero de la Cooperativa Agraria Industrial Naranjillo Ltda.

Las técnicas de investigación que se utilizó para contrastar la hipótesis planteada es la fuente primaria, con la información de estados financieros y las memorias anuales de los Consejos de administración.

A nivel de la provincia de Leoncio Prado se cuenta con 4 empresas agroindustriales tales como: la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo dedicada a la industrialización del cacao, Cooperativa Agraria Jardines de té El Porvenir Ltda. ubicado en la

localidad de la Divisoria, dedicado al procesamiento de las hojas de té verde, La cooperativa agraria te café del Perú ubicado en el caserío de las Vegas, dedicado igualmente al procesamiento de las hojas de té verde y la Cooperativa Industrial mapresa Ltda. constituida por sus trabajadores.

RESULTADOS

Con el apoyo del Gobierno de Holanda se ejecutó el Proyecto de Rehabilitación de la Industria del Te en el Perú (REINTEP) con una inversión de 7 millones de dólares. En la zona de Tingo María financió la modernización de la fábrica de la cooperativa Jardines de Té El Porvenir y la asistencia técnica de campo e introdujo, en 1979, clones de procedencia africana establecidos en tres lugares, del área tealera: ex hacienda La Vega (Cooperativa Te café del Perú), ex - estación Experimental del Te ubicada en las inmediaciones de la Cooperativa Jardines de Té El Porvenir, y en Pumahuasi (Peñaherrera y De la Cruz, 1992).

La Cooperativa Agraria Jardines de té El Porvenir Ltda. ha afrontado una serie de problemas administrativos y de gestión empresarial, por conflictos entre los socios del ámbito de Tingo María y socios que laboraban en Lima, al gozar estos últimos de mayores beneficios. La planta de procesamiento ubicada en el Sector denominado la Divisoria a 45 km. de Tingo María, funcionaba con serias deficiencias debido principalmente a que la maquinaria y equipo era bastante antigua y no se hacía el debido mantenimiento, esta cooperativa actualmente se encuentra de baja según consulta Ruc de la Sunat a partir del año 1999.

EXP. N 07736 2013-PA/TC, Lima, sentencia del tribunal constitucional, en cuyo fundamentación indica que Tea Gardens S.A. del 2 de enero de 1971 al 31 de julio de 1974; la Cooperativa Agraria Jardines de Té El Porvenir Ltda. desde el 1 de agosto de 1974 hasta el 30 de junio de 1999; y la empresa agroindustrial Jardines de Té S.A. desde el 01 de julio de 1999 hasta el 30 de abril de 2004, Se agrega en dicha declaración que la empresa agroindustrial: TEA GARDENS S.A., COOPERATIVA AGRARIA JARDINES DE TÉ EL PORVENIR LTDA. y JARDINES DE TÉ S.A. es la misma empresa agroindustrial que se ha transformado en diferente razón social (TC, 2013, pág. 4).

Cooperativa Agraria Te café del Perú Ltda. la fábrica de procesamiento de te ubicada en la localidad de las Vegas, ha tenido un desarrollo fluctuante, así como también una situación de crisis, por problemas derivados de su organización

y administración, sumados a ellos la violencia social, ocasionada por la subversión y el narcotráfico. Su producción fue de teales, que producían hasta el año 1986, en condiciones inadecuadas, que llevaron a su abandono y parcelación y algunas áreas reemplazadas con el cultivo de la coca. La planta de procesamiento ubicada a 23.5 Km. de la ciudad de Tingo María se encontraba totalmente paralizada desde Mayo de 1988, actualmente ya no existe.

Según Peñaherrera y De la Cruz (1992), por los años sesenta se establece en Naranjillo, la empresa Maderas Prensadas S.A., (MAPRESA) para la fabricación de tableros de madera aglomerada, que después de algunos años, paraliza su funcionamiento y se declara en quiebra., asumiendo sus activos y pasivos, la Cooperativa Industrial Mapresa Ltda., constituida por sus trabajadores (P.13).

Industria de la Madera Prensada, se hizo presente en el Alto Huallaga en el año 1960, con el establecimiento de la empresa privada denominada "Madera Prensada S.A." -MAPRESA con maquinaria y equipos instalados, procedentes de Alemania P.129

En agosto del 1991 se encontraba paralizada, debido a que el principal mercado (Lima) estaba abastecido de tableros de madera prensada procedentes del Ecuador y Chile, y que tienen una mejor calidad que los nacionales, Se encontró en los almacenes de la fábrica un stock de tableros, cuyo envío a Lima ha sido suspendido.

Análisis de las inversiones y la estructura de financiamiento de la cooperativa agroindustrial

Tabla 1.

Estructura de inversiones y financiamiento de la cooperativa agroindustrial del año 2016 y 2017 en porcentajes.

ESF 2016		ESF 2017	
AC = 22.82	PC = 37.43	AC = 21.31	PC = 38.28
AnC = 77.18	PnC = 52.4	AnC = 78.69	PnC = 54.87
	Pat = 10.17		Pat = 6.85

Fuente: Estados financieros 2016-2017

Principales problemas en el lado de sus inversiones y en lado del financiamiento, Gestión financiera.

1. En cuanto a la estructura de sus inversiones, producto de los años de funcionamiento,

desde su creación en 1964 y su equipamiento industrial en el año 1985. Según su información financiera del año 2010 su inversión corriente era casi igual a sus inversiones a largo plazo, es decir 50-50. Pero esta estructura de inversión ha ido cambiando sobre todo en los últimos años, con indicadores adversos sobre todo en el año 2017. Donde su inversión corriente se reduce a solo 21.31% y las inversiones a largo plazo asciende a 78.69%, conformado por el grueso de la inversión en Propiedad planta y equipo.

Por otro lado la institución desde un inicio de su actividad industrial, su capacidad de producción fue de solo 33%, mientras que el 67% mostraba una capacidad ociosa, lo que generaba altos costos de producción.

2. A corto plazo y lo fundamental debe contar con buen manejo de capital de trabajo; para que una institución pueda operar con normalidad es que siempre debe contar con un margen adecuado de capital de trabajo. En los últimos años especialmente en el año 2016 y 2017 la institución no contaba con capital de trabajo, sus deudas a corto plazo fueron mayores a sus activos corrientes, ello obstaculiza enormemente la actividad empresarial, perjudicándola aún más al no cumplir con los compromisos asumidos con los proveedores y sobre todo con las instituciones financieras por los préstamos obtenidos.
3. Alto grado de endeudamiento, pues el total pasivo en el año 2016 es del 90% mientras que el capital de la empresa representa apenas 10%. Situación que fue agravándose en el año 2017 la deuda total representa 93.15% siendo la mayor parte de ella representado por la deuda bancaria (83%) y el patrimonio decae a niveles nunca vista apenas representa 6.85% es decir que conforme pasan los meses el capital de la entidad se ve comprometido cada vez en su disminución.
4. Disminución creciente de su prestimonio debido a las pérdidas obtenidas en forma consecutiva en los 4 últimos años hasta el año 2017
5. El sobre endeudamiento ha castigado por cuanto la empresa no ha tenido la capacidad para atender las deudas a corto plazo, peor aún para atender los compromisos de largo plazo, hecho que ha repercutido en su imagen y prestigio que siempre había caracterizado.

Contrastación de la hipótesis.

La gestión administrativa y financiera y los precios internacionales fueron los factores que determinaron la crisis en la situación económica y financiera de las empresas agroindustriales en la provincia de Leoncio Prado.

Tabla 2.

Análisis de gestión administrativa.

Periodo	ventas	costo de venta	G Finc y Perd dif cambio	utilidad	Gestión
2013	24,809,662	20,448,304	1,819,339	180,102	Buena
2014	31,254,215	25,880,373	8,640,607	-3,829,652	Mala
2015	14,214,911	-10,074,318	7,549,707	-5,175,987	Mala
2016	14,629,095	-11,659,638	3,920,307	-4,743,493	Mala
2017	8,122,286	-6,214,575	70,186	-1,909,371	Mala

Fuente: Estado de resultados.

Tabla 3.

Análisis del patrimonio, pasivo y precios.

Periodo	Patrimonio	Pasivos	Cacao Precio internacional por Kg en soles
2013	20,072,716	37,286,811	7.85
2014	22,530,508	39,179,086	8.72
2015	13,896,493	43,546,897	11.32
2016	5,559,296	49,086,058	7.81
2017	3,526,320	47,978,109	6.23
2018		82,392,304 (1)	7.43

Nota 1: Resolución N° 041-2018/CCO-INDECOPI, de fecha 08 de enero de 2018, confirmada por Resolución N° 0394-2018/SCO-INDECOPI de fecha 21 de junio de 2018, recaídas en el Expediente N° 075-2017/CCO-INDECOPI, la Comisión de Procedimientos Concursales del INDECOPI, deuda reconocida al 21/12/2018 en Dólares USA 24,456,012 (veinticuatro millones cuatrocientos y seis mil doce y 00/100 dólares de los estados unidos de américa, según la página de naranjillo <https://www.naranjillo.com/> al T.C . 3.369

Estado de resultados.

Tabla 4.

Crisis en la situación económica en porcentajes.

Detalle	2014	2015	2016	2017
Ventas	100	100	100	100
Costo de venta	-82.74	-70.87	-79.7	-76.51
Utilidad bruta	17.26	29.13	20.30	23.49
Gastos de venta	5.34	5.49	5.95	7.75
Gastos de administración	8.65	25.81	31.36	46.97
Utilidad operativa	3.27	-2.17	-17.01	-31.23
Otros ingresos y gastos	-15.32	-34.24	-15.42	7.72
Utilidad antes de impuesto	-12.25	-36.41	-32.43	-23.51
Impuesto a la renta				
Utilidad neta	-12.25	-36.41	-32.43	-23.51

Fuente: Estado de resultados.

1. En cuanto al margen comercial, el margen comercial estuvo por debajo de 30 a 40% que debería ser para empresas industriales y que sobre todo dedicado al comercio exterior. Se debió trabajar a una mayor capacidad de

producción, sin embargo ello fue afectado por un lado la fuerte competencia en el mercado impulsado por la compra de los granos de cacao a cargo de otras empresas e intermediarios y sobre todo el pago al contado, que no pudo estar al alcance de la institución, por cuanto no contaba con liquidez.

2. En cuanto a los gastos operativos. Si bien los gastos de venta se mantuvieron por debajo del 7% con excepción del año 2017. Sin embargo los gastos de administración tuvieron un alto crecimiento, pues del año 2014 de 8.65% fue triplicado llegando a al año siguiente a 25.81%, continuando en 2016 a 31.36% y en el año 2017 los gastos de administración subieron abismalmente a casi la mitad de las ventas de la entidad, representando el 46.97%. Es decir que en los últimos años las ventas fueron disminuyendo, mientras que los gastos administrativos iban subiendo fuertemente.
3. En cuanto a la utilidad, fue el peor resultado obtenido, si bien en el año obtuvo una moderada utilidad operativa fue afectado por los denominados otros gastos, entre ellos la perdida por diferencia de cambio y los gastos financieros dio origen a la perdida, obteniendo en el año 2014 una pérdida neta del 12.25%, continuando con altas perdidas hasta el año 2017 con 23.51%. Estas elevadas pérdidas afecto enormemente el patrimonio de la entidad.
4. En el comercio internacional es necesario establecer los contratos forward a fin de reducir el tipo de cambio, por la volatilidad de los precios y de la variación de la moneda extranjera.

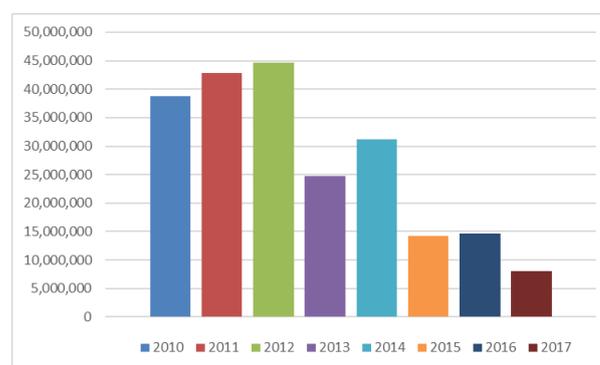


Figura 1. Comportamiento de las ventas en los últimos 8 años.

En Cuanto a las ventas se, nota claramente que en los 3 primeros años las ventas tuvieron un comportamiento ascendente, siendo el año 2012 el

pico más alto, pero en el año 2013 tuvo un retroceso, habiéndose recuperado en año 2014 pero luego vuelve a caer de manera precipitada, habiendo disminuido enormemente en relación a años anteriores. Con ello se dio origen a la crisis de manera pronunciada, es decir las ventas retrocedieron cada año y por el contrario los gastos administrativos y los otros gastos crecieron afectando los resultados del negocio.

Tabla 5.

Principales indicadores financieros en coeficientes

años	Liquidez General	Endeudamiento	ROA = UT/T.ACT	ROE=UT/PATRI
2010	1.106	53.02	0.106	0.258
2011	0.946	64.46	0.076	0.215
2012	0.994	74.04	-0.016	-0.060
2013	0.960	65.01	0.003	0.009
2014	0.598	63.49	-0.062	-0.170
2015	0.758	75.81	-0.090	-0.372
2016	0.610	89.83	-0.087	-0.853
2017	0.557	93.15	-0.037	-0.541

Fuente. Elaborado en base a los estados financieros

Los indicadores financieros de los 8 últimos años muestran resultados desfavorables para la institución. Analizando la Liquidez General podemos indicar obtuvo indicadores por debajo de los niveles permitidos, cuando estos indicadores debieron ser cuando menos mayor a 2 sin embargo la falta de liquidez fue agudizándose sobre todo en los últimos años.

En cuanto a los niveles de endeudamiento en los años 2010 se mantuvo del orden de 53%, es decir el patrimonio de los socios representaba 47%. Algo similar al comportamiento del indicador anterior conforme pasaba los años, el endeudamiento se iba incrementando a nivel insostenible en los últimos años habiendo llegado a 93.% de sobreendeudamiento, estando imposibilitado la empresa a obtener financiamiento y así poder tomar decisiones correspondientes.

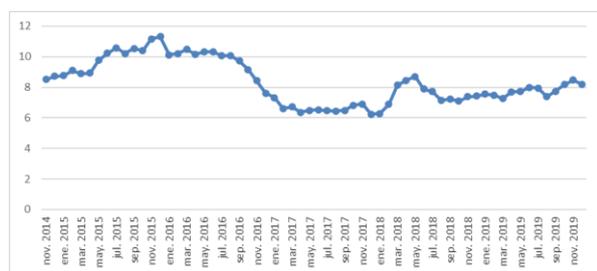


Figura 2. Precios internacionales del cacao en soles por kilogramo periodo 2014 a 2019.

<https://www.indexmundi.com/es/precios-de-mercado/?mercancia=granos-de-cacao&meses=60&moneda=pen&mercancia=granos-de-cacao>

Como se observa el precio internacional del cacao ha tenido una tendencia a la baja en el periodo 2014 a 2019. Tal como se observa el periodo 2014 a 2019. El cacao en grano se mostraba de S/. por encima de 10 en el año 2015. Incluso en diciembre del 2019 mostraba S/. 11.32 llegó a 6.23 en diciembre 2018. Finalmente, mostrándose en diciembre 2018 a s/. 8.20. lo cual indica que en este periodo los precios del cacao en grano han disminuido de manera constante, con efectos directos sobre el precio de la materia prima para los agricultores de nuestra localidad, en especial para la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo.

Alternativas de solución a la crisis.

La actual administración de la institución cooperativa en su comunicación a través de su página web COOPAIN (2019) “Los miembros agricultores y la negociación con los acreedores nacionales e internacionales de la COOPAIN, se optó el 21 de diciembre de 2018 por un significativo proceso de reestructuración financiera y organizativa, todo bajo el patrocinio del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI). (Naranjillo, 2019)

Manifiesta que “La reestructuración incluye el cambio de denominación Naranjillo Agroindustrias Sostenibles (NAS), la adopción de una distinta estructura organizativa, una nueva estrategia de negocio y el cambio de marcas y logotipos” a favor de sus agricultores asociados.

Gestión administrativa.

En el caso de las empresas industrial JARDINES DE TE EL PORVENIR LA DIVISORIA, INDUSTRIA DE TE LAS VEGAS fue el factor del terrorismo y el factor de gestión administrativa y financiera. En el caso de la empresa industrial MAPRESA fue igualmente el factor de gestión administrativa los que conllevaron a la extinción de la empresa.

De tal manera que la Cooperativa ha forjado un desarrollo de sus asociados y de la empresa partiendo de la producción y comercialización a nivel local hasta lograr la exportación sobre todo a Europa. Es decir fue un desarrollo de manera sostenible en lo económico, social y ecológico de manera sostenible. Tal es así que más del 90% de su producción estuvo orientado a la exportación y por lo tanto apenas 10% era destinado al consumo nacional.

A partir de 2013, la cooperativa entra en dificultades financieras que se convierten en una profunda crisis financiera y de gobernanza en el periodo 2015-2018, lo cual amenazaba a la

COOPAIN con la liquidación y la posterior desaparición. (Sostenible, 2019)

Los miembros agricultores y la negociación con los acreedores nacionales e internacionales de la COOPAIN, se optó el 21 de diciembre de 2018 por un significativo proceso de reestructuración financiera y organizativa, todo bajo el patrocinio del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOP). La institución se ha sometido al proceso concursal respecto a terceros.

La aplicación de responsabilidades a directivos y gerente incide en evitar pérdidas económicas.

El Código Penal no permite que una persona jurídica, sea considerada como autor de la comisión de un ilícito. Esta norma se sustenta en el hecho de que en el Perú prima el principio de "societas delinquere non potest", según el cual las personas jurídicas no pueden cometer delitos, por ende, tampoco se les puede atribuir la responsabilidad penal. Frente a ello, y estando en que toda persona jurídica tiene una estructura de gobierno y de administración, se destaca el órgano encargado de administrarla y representarla, quien es el que asume la dirección o la gerencia, es que el código Penal en el artículo 27° establece la "punibilidad de la actuación en nombre de la persona jurídica". La norma exige como primer paso, que el administrador de justicia identifique a la persona que actuó como representante autorizado de la empresa, a efectos de atribuirle la imputación penal respectiva, siendo que, como usualmente ocurre, esta recae en la figura del gerente general.

Esta coyuntura, sin embargo, no es limitante para que se pretenda o pueda incorporar en la denuncia y/o proceso a los demás mandos de alta dirección, como son los directores de las empresas, en el presente caso, las funciones de director, en las cooperativas son los directivos del Consejo de Administración y Vigilancia.

Según el artículo 190° de la Ley General de Sociedades, establece, que el gerente responde ante la sociedad, los accionistas y terceros, por los daños y perjuicios que ocasione por el incumplimiento de sus obligaciones, dolo, abuso de facultades y negligencia grave.

A pesar de la entrada en vigor de la Ley N° 30424 y al mismo tiempo, mediante decreto Legislativo N° 1352 se amplió el ámbito de aplicación a delitos de corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo.

Mediante Decreto Legislativo N° 1352, el objeto de regulación ha sido ampliado, a los siguientes

delitos: Lavado de activos, Decreto Legislativo 1106., Actos de conversión y transferencia, Actos de ocultamiento y tenencia. Transporte, traslado, ingreso o salida por territorio nacional de dinero o títulos valores de origen ilícito.

DISCUSIÓN

Santos (2014) añade que es importante que las organizaciones conozcan como va evolucionando durante su marcha para verificar si se cumplen con las expectativas de los accionistas e inversionistas, de sus clientes, entre otros. Cuanto más antes se descubra el riesgo del negocio, se tiene más posibilidades de subsanarse antes de su decadencia y continuar sin interrupciones, evitándose grandes pérdidas. Así mismo Alvites (2016) está de acuerdo con Santos y Ribeeck por sus investigaciones en 2014, ya que estos autores se basan en el análisis de la información financiera para conocer su situación empresarial.

Por otro lado, Gago (2014) menciona que es fundamental estar al pendiente de la globalización, pues su influencia tiene un gran impacto en la competitividad, es necesario que las empresas sean flexibles con los nuevos cambios, a fin de planear las estrategias de adaptación para seguir en el mercado.

Sonia (2010) menciona que una organización no solo se ve afectada por la crisis de un país, sino es un factor externo a ello, siendo este la legislación regida en España.

En cuanto a las empresas agroindustriales de la provincia de Leoncio Prado; se observa cuatro empresas agroindustriales, de las cuales la cooperativa Naranjillo es la que se lleva la peor parte, que desde el año 2010 sus beneficios fueron reduciéndose y sus obligaciones aumentándose, debido a las malas gestiones anteriores, gastos excesivos y su producción no está a su máxima capacidad instalada.

Por tanto, su margen comercial es menos a lo habitual de las empresas industriales; además sus indicadores financieros y económicos están por debajo de lo debido. Para conocer la situación de la cooperativa, se tomaron a los indicadores como una herramienta de gestión, permitiéndole saber al investigador la crisis de dicha empresa.

CONCLUSIONES

Los factores que determinaron la crisis en la situación económica y financiera de las empresas agroindustriales en la Provincia de Leoncio Prado fueron la gestión administrativa y financiera y la

disminución de los precios internacionales de las materias primas especialmente del cacao.

En lo financiero, insuficiencia en el uso de capital de trabajo, en el año 2017 activo corriente 21.3% frente a pasivo corriente del 38.28%. alta concentración de capital en inversiones de activos fijos que opera por debajo de su capacidad instalada, originando altos costos. Así mismo el alto grado de endeudamiento en el año 2017 deuda de terceros 93.15% frente a capital propio de apenas 6.85%

En lo económico, elevados costos de producción 76.51% permitiendo un reducido margen de utilidad de 23.49%. elevados costos administrativos en el año 2016 (31%) en el año 2017 (46.97%). Disminución en las ventas, dieron origen a pérdida operativa del 31.23%, sumado a ello la falta de manejo en el tipo de cambio que en el año 2015 afecto en -34.24%. Obteniendo como resultado neto del ejercicio pérdidas desde los años 2014 al 2017.

La gestión administrativa fue uno de los factores de crisis dando origen a los altos costos de acopio del grano de Caca y la producción por debajo de su capacidad instalada. Así mismo la falta de manejo del tipo de cambio y la constante disminución de las ventas fueron los principales factores de crisis.

La crisis económica y financiera de la empresariales agroindustriales se determina también debido a que los propietarios no reciben beneficios como los dividendos, la falta de capital de trabajo y a los altos costos financieros.

BIBLIOGRAFÍA

- Alvarado, J. (2016). *SOS FAIM y las organizaciones de productores de cafe y caco en el Perú*. Lima: Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES).
- Alvitres Burgos, M. (2016). *Análisis de información financiera en la cooperativa de ahorro y crédito de cesantes, activos y jubilados del sector salud de la libertad y su incidencia en la gestión financiera*. Trujillo: Tesis para optar el título de Contador Publico en la Universsidad Nacional de Trujillo.
- Añez H., , C. (Enero de 2004). *Revista de Ciencias Sociales. El estado del bienestar social y el neoliberalismo ante los. Venezuela*. Recuperado el 23 de Febrero de 2015, de <http://www.redalyc.org/pdf/280/28010106.pdf>
- Añez H., C. (enero- abril de 2004). *Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal*. Obtenido de El estado del bienestar social y el neoliberalismo ante los derechos laborales: <http://www.redalyc.org/pdf/280/28010106.pdf>
- BCRP, B. C. (2016). *Reporte de Estabilidad Financiera*. Lima: BCRP.
- Bravo Orellana, S. (2010). *Teoría financiera y costo de capital*. Lima: Esan Ediciones.
- Cafe Peru. (s.f.). *Escuela de líderes cooperativistas agrarios*.
- Calva, J. L. (2007). *Financiamiento del crecimiento economico*. Mexico: Agenda para el desarrollo.
- Chacaltana , J., & Yamada, G. (30 de Setiembre de 2009). *Calidad del empleo y productividad laboral en el Perú*. Lima.
- COPAIN. (1985). *Memorial anual de la Cooperativa Agroindustrial Naramjillo*. Tingo María: Comité de educacion de la Cooperativa.
- Díaz , C. J., Urbano , P. D., & Hernández, M. R. (21 de Junio de 2005). *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de la Empresa*. Obtenido de Teoría económica institucional y creación de empresas: <http://www.aedem-virtual.com/articulos/iedee/v11/113209.pdf>
- Eslava, J. (2010). *Las claves del análisis económico-financiero de la empresa*. Madrid: Esic Editorial.
- Flint Blanck, P. (s.f.). *Gestión de Empresas en Crisis. Técnicas de reflotamiento*.
- Gago Ríos,, R. (2014). *Impacto de la globalización en las estrategias de gestión financiera de las cooperativas*. Lima: Tesis para optar el grado académico de doctor en contabilidad y finanzas en la Universidad de San Martin de Porres.
- Gerontología al Día. (2011). *Perspectiva Sociologica: Teoría de la Continuidad*. Obtenido de http://www.envejecimientoyvejez.com/2009/08/perspectiva-sociologica-teoria-de-la_7672.html
- Guarderas H., W., & G. (2016). *Análisis económico y financiero de una empresa de servicios e intermediación financiera agrícola en el sector arrocero en el Ecuador*. Costa Rica:

- EScuela de agricultura de la Region
TRopical Humeda Limon.
- Loayza Peña, L. (2004). 1.1.1.4. *Loayza P, 2004, Análisis de la gestión financiera de empresas azucareras. análisis de casos: Cartavio y Paramonga, Maestría, Universidad Nacional de Piura, Piura.* Universidad de Piura: Tesis para optar el título de economista.
- Maiz Claudio, K. (2019). *Relacion entre las decisiones financieras y la rentabilidad en la Cooperativa Agroindustrial Naranjillo Ltda 2014-2017.* Tingo Maria: Tesis para optar el título profesional por la Universidad Nacional Agraria de la Selva. Obtenido de www.unas.edu.pe/ tesis repositorio institucional
- Martinez Martin, J. A. (1992). *El crecimiento economico en el mundo desarrollado.* España: EDiciones Akal.
- Peñaherrera, E., De la cruz, G., Corbera, J., & Pinedo, E. (1992). *Analisis de la infraestructura agroindustrial existente en el valle del Huallaga.* Lima: Estudio para la Agencia para el desarrollo internacional.
- Ribbeck, G. (2014). *Análisis e interpretación de estados financieros: herramienta clave para la toma de decisiones en las empresas de la industria metalmecánica del distrito de Ate Vitarte.* Lima: Universidad San Martin de Porres .
- Saldaña Tovar, J. (2009). *El comportamiento de la economía y la gestion de riesgos de los intermediarios financieros bancarios: caso Perú: 2001-2006 .* Lima: Tesis para optar el grado academico de Magister en Banca y Finanzas por la UNMSM.
- Santos Jimenez, N. (2000). *Indicadores de gestion empresariaal.* Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ingeniería Industrial. Lima, Perú.
- Sostenible, N. A. (10 de setiembre de 2019). *Naranjillo Agroindustrias Sostenible.* Obtenido de <http://nasfoods.pe/index.php/nasinicioesp/>
- TC. (2013). *Setencia del Tribunal Constitucional, expediente N° 07736-2013-PA/TC.* Lima: Tribunal constitucional. Obtenido de <https://tc.gob.pe/jurisprudencia/2015/07736-2013-AA.pdf>
- Vílchez Olivares, P. (2006). *Estrategias financieras para el mejoramiento del valor económico agregado, Maestría,*
- Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima. *Quijukamayoc*, 13(25), 87-105.